

Jonavos rajono savivaldybės tarybos
2019 m. kovo 28 d.
sprendimo Nr.1TS-36
priedas

UAB „Jonavos knyga“
Kodas 156595252, Vytauto g. 2a, Jonava, tel. +370 349 52 977, e. p. jonavosknyga@tiltas.lt,

2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA 2019-02-14

Bendrovės veiklos apibūdinimas

UAB „Jonavos knyga“ (toliau – Bendrovė) įsteigta 1992-09-03 ir veikia vadovaudamasi Lietuvos Respublikos uždarytųjų akcinių bendrovių įstatymu, Lietuvos Respublikoje galiojančiais teisės aktais, Jonavos savivaldybės administracijos ir tarybos priimtais sprendimais.

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 43322,60 Eur. UAB „Jonavos knyga“ yra ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo, kurio įstatinis kapitalas padalytas į 1004 paprastasias vardines akcijas. Vienos akcijos nominali vertė 43,15 Eur. Bendrovės akcijos yra nematerialios ir visos nuosavybės teise priklauso Jonavos rajono savivaldybei. Akcijų suteikiamas turtines ir neturtines teises bendrovėje įgyvendina savivaldybės vykdomoji institucija – Jonavos rajono savivaldybės administracijos direktorius teisės aktų nustatyta tvarka.

Stebėtojų taryba bendrovėje nesudaroma. Valdyba ir komitetai bendrovėje nesudaromi.

Bendrovė filialų, atstovybių ir dukterinių įmonių neturi.

Pagrindinis veiklos objektas – vykdyti mažmeninę prekybą knygomis. Bendrovė dar vykdo mažmeninę prekybą kanceliariinėmis prekėmis, suvenyrais ir kitomis prekėmis.

Kita bendrovės veikla – patalpų nuoma.

Finansinių ir nefinansinių veiklos rezultatų analizė

Bendrovės finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais – prasideda sausio 1 d. ir baigiasi gruodžio 31 d.

Bendrovės veiklos tikslas – efektyviai vystyti bendrovės veiklą, racionaliai panaudojant visus materialinius, finansinius bei kitus resursus, tenkinant bendrovės akcininkų ir visuomenės interesus, laikantis viešosios teisės principų.

2018 m. pagrindinis tikslas buvo pagerinti bendrovės finansinę padėtį. Buvo griežtai kontroliuojamos sąnaudos, atliekami tik būtinausi darbai.

Buvo sudarytas priemonių planas bendrovės finansinei padėčiai pagerinti 2018 m., kurį sėkmingai vykdėme ir metus baigėme pelningai.

Priemonių planas bendrovės finansinei padėčiai įgyvendinti 2018 m. ir pasiekti rezultatai:

Uždaviniai	Priemonės
Peržiūrėti darbuotojų etatus	Etatai peržiūrėti ir patvirtinti 2018-01-10
Peržiūrėti nuomos sutartį su UAB „Vara“	Nuomos sutartis pakeista nuo 2018-04-01. Padidintas nuomos mokestis
Išplėsti edukacinių žaidimų, dėlionių asortimentą	Įvykdyta
Plėsti leidinių asortimentą, akcijas	Naujos sutartys su UAB „Medipresa“, UAB „Grantus projects“. Buvo vykdomos akcijos, išpardavimai.
Prekiauti mieste įvyksiančiose šventėse	Prekiavome KC L.Mažylio knygos pristatyme

Pagrindinis dėmesys buvo skiriamas pirkėjų poreikiams tenkinti. Kaip ir kasmet užsakyti ir pagaminti pirkėjų pamėgti sieniniai kalendoriai, darbo ir užrašų knygos, puodeliai, suvenyrai su Jonavos vaizdais. Bendradarbiavome su įmonėmis, organizacijomis, mokytojais.

Knygynas atlieka ir šviečiamąją funkciją, kurios nepamatuosi tiesiog pelnu. Tai yra ne tik prekybos, bet ir kultūros įstaiga.

Bendrovės vidaus kontrolės sistema

Bendrovė yra maža. Dirba tik 6 darbuotojai, todėl vidaus kontrolės funkcijas atlieka vadovas. Vadovas atsakingas už įmonės veiklos efektyvumą, teisėtumą, skaidrumą, ataskaitų teisingumą, turto apsaugą, sandorių sudarymą. Planuojame veiklos procesus, dirbame pagal plėtros planą, kontroliuojame sąnaudas, priimame tik apgalvotus sprendimus.

Bendrovės turtas

Bendrovės turtas sudaro 89947 Eur:

ilgalaikis turtas – 9763 Eur (2017 m. – 11394 Eur),

trumpalaikis – 80090 Eur (2017 m. – 72228 Eur).

Ilgalaikis turtas sumažėjo (1631 Eur) dėl priskaičiuoto nusidėvėjimo per metus.

Trumpalaikis turtas padidėjo 7862 Eur. Padidėjo atsargos ir pinigų likutis.

Bendrovės sandoriai

Didelis dėmesys buvo skiriamas kontaktams su pirkėjais ir tiekėjais. Bendrovė gauna naujausius leidyklų leidinius, prekių asortimentas pakankamai didelis ir nuolat plečiamas. Stengiamasi gauti knygas ir kanceliarines prekes su nuolaidomis, ruošiami reikalingi prekių komplektai mokiniams.

Bendrovė turi komercinių ryšių su 53 tiekėjais, iš jų 24 tiekėjai prekes tiekia konsignaciniais pagrindais, kai savo prekes perduoda ilgalaikiam saugojimui su teise jas realizuoti ir sumokėti po prekių pardavimo. Savo išleistas knygas tiekia 11 fizinių asmenų - rajono literatų.

Didžiausias knygyno tiekėjas yra UAB „Alma Littera“, UAB „Ramduva“, UAB „Presvika“, leidykla „Tyto alba“, leidykla „Briedis“ ir kitos.

Kad patenkinti pirkėjų poreikius, kasmet dalyvaujame Vilniuje vykstančioje kasmetinėje knygų mugėje, sekame naujoves, sudarome naujus sandorius. 2018 m. sudarėme sutartį su UAB „Medipresa“, kuri tiekia platų leidinių asortimentą, UAB „Grantus projects“. Išplėtėme edukacinių žaidimų, dėlionių asortimentą. Tai įtakoją apyvartos padidėjimą.

Metų eigoje, bendradarbiaujant su tiekėjais ir leidėjais, buvo organizuojami knygų išpardavimai sumažintomis kainomis, vykdomos leidyklų siūlomos akcijos. Kasmet dalyvaujame akcijoje „Knygų Kalėdos“, nors tai organizuojama tik tinkliniuose knygynuose. Pasibaigus metams vykdome suvenyrų ir knygų išpardavimus su didelėmis nuolaidomis.

Priimami išankstiniai užsakymai knygoms, pratybų sąsiuviniams. Suformuotas ypač platus kanceliarinių prekių asortimentas.

Bendrovė dalyvavo ir laimėjo viešųjų pirkimų konkursą „Prekybos centrų ir parduotuvių parinkimas aprūpinti mokinius individualiais mokinio reikmenimis“.

2018 metais iš Bendrovės prekes pirko per 70 įmonių, seniūnijų, organizacijų, mokyklų, darželių.

Bendrovė parduoda dovanų kuponus. 2018 metais su dovanų kuponais nupirkta prekių už 2454 euro.

Nuomojama 29 kv. m. bendro naudingo ploto patalpa, kurioje nuomininkas UAB „Jonavos Vara“ prekiauja konditerijos gaminiais. 2018 m. peržiūrėta nuomos sutartis.

Mažmeninė prekyba

2016 metai	2017 metai	2018 metai
182995	168884	178593

Prekių pardavimai 2018 metais, palyginus su 2017 metais, padidėjo 9749 Eur arba 5,8 proc. Įtakos pardavimų padidėjimui turėjo išplėstas leidinių asortimentas. Dėl siūlomo platesnio, negu pas konkurentus kanceliarinių prekių asortimento, padidėjo prekes įsigyjančių įmonių ir organizacijų.

Peržiūrėjus nuomos sutartį, pajamos už patalpų nuomą, palyginus su ankstesniais metais padidėjo 177 Eur. Per metus gauta 1741 euras pajamų.

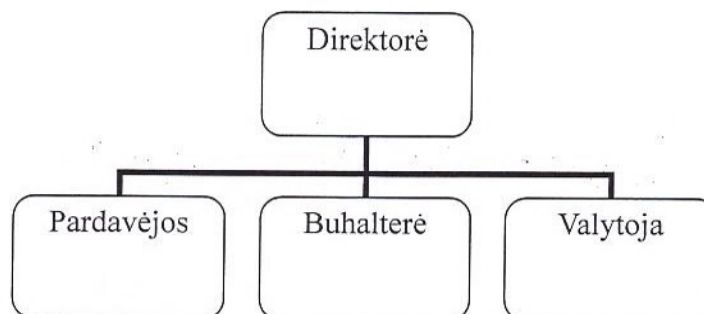
Personalas

Bendrovėje 2018 metais dirbo šeši darbuotojai: direktorius - 1 etatas, vyr. buhalteris - 0,5 etato, pardavėjos – 2,5 etato, valytoja - 0,25 etato. Du darbuotojai yra išdirbę 20 ir daugiau metų.

Etatai peržiūrėti ir pakoreguoti 2018-01-10.

Darbo santykiai grindžiami abipusiu interesu, pasitikėjimu, etika, skaidriais darbo santykiais ir užtikrintu socialiniu saugumu. Darbuotojams sudarytos sąlygos tobulintis, domėtis su savo darbine veikla susijusiomis naujovėmis, dalyvauti kasmet vykstančioje Vilniaus knygų mugėje.

UAB „Jonavos knyga“ organizacinės struktūros schema



Darbo užmokesčio sąnaudos

2016 metai	2017 metai	2018 metai
48798	49178	49758

2018 metais buvo priskaičiuota 37433 Eur darbo užmokesčio, 12250 Eur soc. draudimo įmokų ir 75 Eur garantinio fondo įmokų.

Sąnaudos darbo užmokesčiui 2018 metais, palyginus su 2017 metais, padidėjo 1,2 proc. Nuo sausio 1 d. dėl minimaliojo darbo užmokesčio didinimo, padidėjo atlyginimas pardavėjoms ir valytojai. Vidutinis darbuotojo darbo užmokestis 520 eurų. Minimalus darbo užmokestis bendrovėje mokamas tik valytojai.

Metinės finansinės ataskaitos

Pajamų ir sąnaudų trejų metų analizė pagal straipsnius, Eur:

Konija tikra

Pajamos	2016 m.	2017 m.	2018 m.	Pokytis, proc.
Už parduotas prekes	182995	168844	178593	5,8
Patalpų nuomos	1564	1564	1741	11,3
Finansinė investicinė veikla	0	0	0	0
iš viso:	184559	170408	180334	5,8

Sąnaudos	2016 m.	2017 m.	2018 m.	Pokytis, proc.
Parduotų prekių savikaina	127999	114704	120503	5,1
Darbo užmokesčio	37200	37498	37433	-0,2
Socialinio draudimo	11524	11605	12250	5,6
Įmokų į garantinį fondą	74	75	75	0
Atostogų kaupiniai	649	143	231	61,5
IMT nusidėvėjimas	1652	1652	1632	-1,2
Ryšių	402	400	352	-12
Komunalinės	2869	2747	2690	-2
Žemės mokesčio	63	72	72	0
Draudimo (pastato ir turto)	112	160	169	5,6
Kitos bendros ir administracinės	5968	3654	3106	-15
Mokesčiai(banko)	768	782	893	14,2
Komandiruočių	30	15	22	46,7
Patalpų remontas	0	0	0	0
Natūrali netektis	236	5	256	-
Nekilnojamo turto	321	321	321	0
Pelno mokestis	0	0	0	0
Iš viso:	189867	173833	180005	3,5

Bendrovės kitos bendrosios ir administracinės sąnaudos 2018 metais sudarė 3106 eurų (sumažėjo 548 Eur).

Sąnaudas sudarė kasos aparato juostų, kopijavimo popieriaus, kasečių pildymo, dovanų kuponų ir kitos išlaidos.

Šio tipo sąnaudoms priskirtos ir perkamos paslaugos: UAB „Lindstrom“ už kilimėlių nuomą ir keitimą, UAB „ASPA“ už kasos aparatų priežiūrą, UAB „Optimalūs projektai“ kompiuterinės sistemos aptarnavimo mėnesio mokestis, UAB „Akinta“ už internetinės svetainės ir kompiuterių priežiūrą, UAB „Šilumos tinklai“ už šildymo sistemos priežiūrą, audito paslaugos ir kt. Atlikti smulkūs remonto darbai, iškilę darbo eigoje.

2018 m. gruodžio 31 d. metinių finansinių ataskaitų rinkinys yra pateikiamas atskiru dokumentu.

Veiklos strategija

Pirmą kartą bendrovėje sudaryta ir patvirtinta veiklos strategija 2019 - 2021 metams, kurioje išanalizuoti aplinkos veiksniai, konkurentų, tiekėjų, pirkėjų galia, bendrovės galimybės, tikslai, misija, vizija ir strateginės kryptys, kuriomis vadovaujantis dirbsime ateinančiais metais. Bendrovės strategija kasmet bus peržiūrima ir koreguojama priklausomai nuo bendrovės veiklos rezultatų ir atsižvelgiant į vidaus bei išorės aplinkybių pasikeitimus.

Finansinės prognozės

Finansinės prognozės formuojamos pagrindiniams bei stabiliems bendrovės veiklos rodikliams, vertinant 3 praėjusių metų duomenis ir numatomus duomenis ateinantiems 3 metams. Finansinės prognozės daromos laikantis nuostatos, kad tiek bendrovės veikla, tiek šalies ekonomika augs stabiliai, nenumatant didelių sukrėtimų ar finansinių krizių.

Bendrovės pagrindiniai finansiniai duomenys bei jų prognozės, Eur:

Eil. Nr.	Rodikliai	Metai						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Pardavimo pajamos	199942	182995	168844	178593	182593	185593	188593
2.	Pardavimo savikaina	142555	127999	114704	120503	124503	127503	130503
3.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	2320	5968	3654	3106	6200	7366	7310
4.	Kitos veiklos rezultatai	1564	1564	1564	1741	1800	1910	1910
5.	Turtas (iš viso)	107904	94162	83697	89947	89595	91683	89823

Nuo 2019 m. pradėsime įgyvendinti bendrovės veiklos strategiją, patvirtintą bendrovės direktoriaus 2018-11-14 įsakymu Nr. V-6.

Sieksime, kad išvengtume pagrindinės bendrovės problemos – pardavimų mažėjimo, kas gali sutrukdyti tikslų įgyvendinimui. Tai galėsime pasiekti plėsdami ryšius su tiekėjais ir pirkėjais, didindami paslaugų asortimentą.

2019 metais svarbiausi Bendrovės tikslai ir uždaviniai nesikeičia – dirbti taupiai, sąžiningai, kūrybingai, siekti pelno, kad būtų užtikrinti akcininkų ir darbuotojų interesai.

Direktorė

Danutė Janina Čepienė

